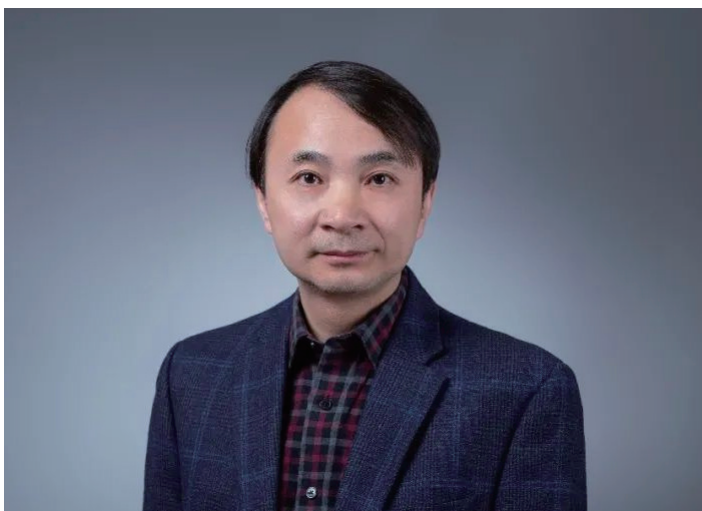


孤峰顶上求大道，红尘浪里去乾坤

张志华教授访谈

■ 统计之都



编者按

张志华老师是北京大学数学科学学院概率统计系和统计中心教授。曾先后任教于浙江大学和上海交通大学，任计算机科学教授。主要从事机器学习、统计和数值计算的交叉学科研究。本次访谈由“统计之都”组织。其中，常象宇等主笔采访大纲，孔令仁、聂宇舟、梁杰昊、向悦、王小宁、魏太云于2022年1月8日下午对张志华老师进行面对面采访，常象宇线上接入。为了方便读者阅读，在文字中加了小标题，下面是访谈正文。访谈内容纯属个人观点，不代表任何机构和组织。

一、从上交到北大，从计算机到统计

统计之都：张老师您好，很荣幸再次采访您。上次采访您的时候是 2015 年（COS 访谈第十九期：张志华教授），那时您还在上海交通大学工作。您 2018 年从上交计算机系离开，到北大数学科学学院工作，在很多人看来跨度还是很大的。是什么促使您调到北大工作，并进入概率统计系呢？

张志华：谢谢统计之都采访！是你们上次的采访把我介绍给中国统计界，让我也有了点小名气。从上交到北大因素比较多，我个人考虑主要有：第一，当时在上海交大计算机系任教时，有经费考核要求，每个教授每年需要完成一定额度的经费。然而我不太善于社交，申请项目经费能力比较差，不太适应这种比较有狼性的文化。第二，我曾经在加州大学伯克利分校有学习与工作经历。由于我的合作导师 Michael Jordan 同时是计算机和统计的教授，当时安排我先在计算机系一年，后来又在统计系一年，那个经历对我来说非常重要。所以我回到国内工作的时候，特别是在浙大和上交工作的时候，虽然我在计算机系，也非常积极地参与两所学校统计学科建设。当时在浙大参与了统计中心的成立，在交大的时候也申请并获批了统计专业的博士生导师。不过，这些都比较务虚。比如在上交由于名额限制，没有指导过统计专业的学生。所以后来有机会到北大统计，选择也是自然而然的，我自己对加入统计还是比较期待的。我还是希望统计和计算机同时有正式职位，这对我和我学生会更有帮助，但国内没有这种合聘机制。第三，我个人的经历比较丰富，去过很多地方，在很多学校学习与工作过，所以对于这种流动比较习惯，对于多去一个城市及学校感觉也挺好的，希望能多感受不同的文化，接触不同风格同事和学生。其实，我计划今后写一本书，记录我待过的这些学校和交往过的这些人，甚至书名已经想好了，叫做《我的大学，我的人生》。

统计之都：您感觉在上交计算机系与在北大概率统计系做研究有何差异呢？

张志华：因为我在上交和北大的时候已经是教授了，没有晋升压力，也没有